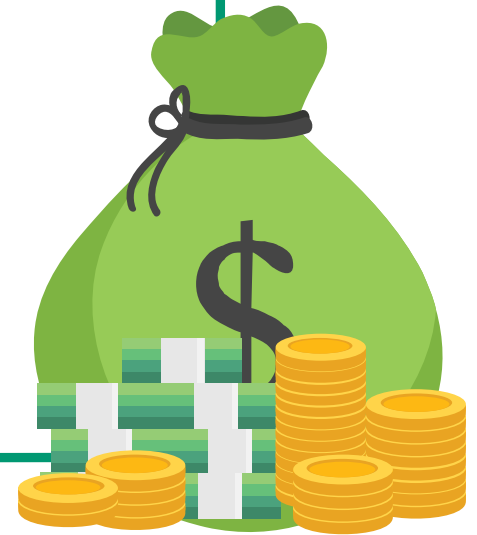
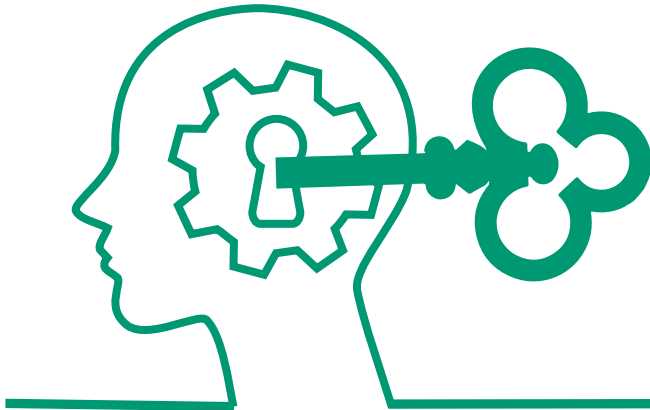


الاستدامة المالية في الصناديق العائلية

إعداد وتقديم: د. علي بن سليمان الفوزان

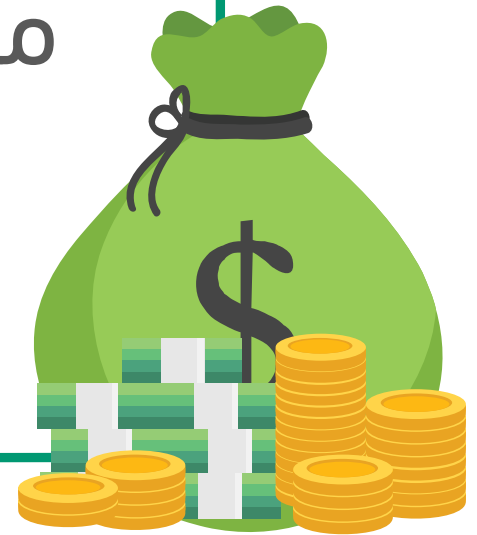
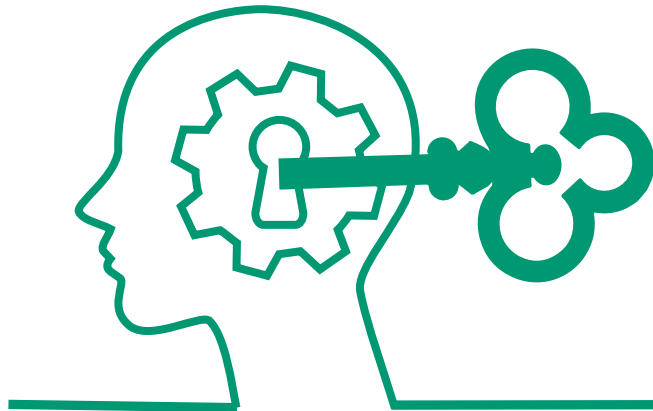
للتفكير

كيف نحكم علي
صندوق عائلي أنه
مستدام ماليًا؟



للتفكير

هل تعاني الصناديق
من مشكلة (إيرادات)
حقيقية؟



الفرق بين المشاريع الربحية وغير الربحية

المشاريع الربحية



الفرق بين المشاريع الربحية وغير الربحية

المشاريع غير الربحية

01 الفكرة



02 المال



03 المشروع



04 الأثر



تعريف

الاستدامة المالية

هي معدل استقرار وزيادة الإيرادات المالية للجهة غير الربحية التي تساهم في التغيير الإيجابي للمستفيدين (الرسالة الخيرية) ، مع تحقيق فائض مالي حتى مع تغير الظروف الداخلية والخارجية للجهة.



تقديم

واقعنا مع الموارد المالية



لا تذهب بعيداً فالموارد متوفرة داخل المنظمة.

قبل أن نبدأ

قاعدة

قاعدة 1#

لا تفكر في زيادة المبالغ المالية قبل
أن تجيد إدارتها.

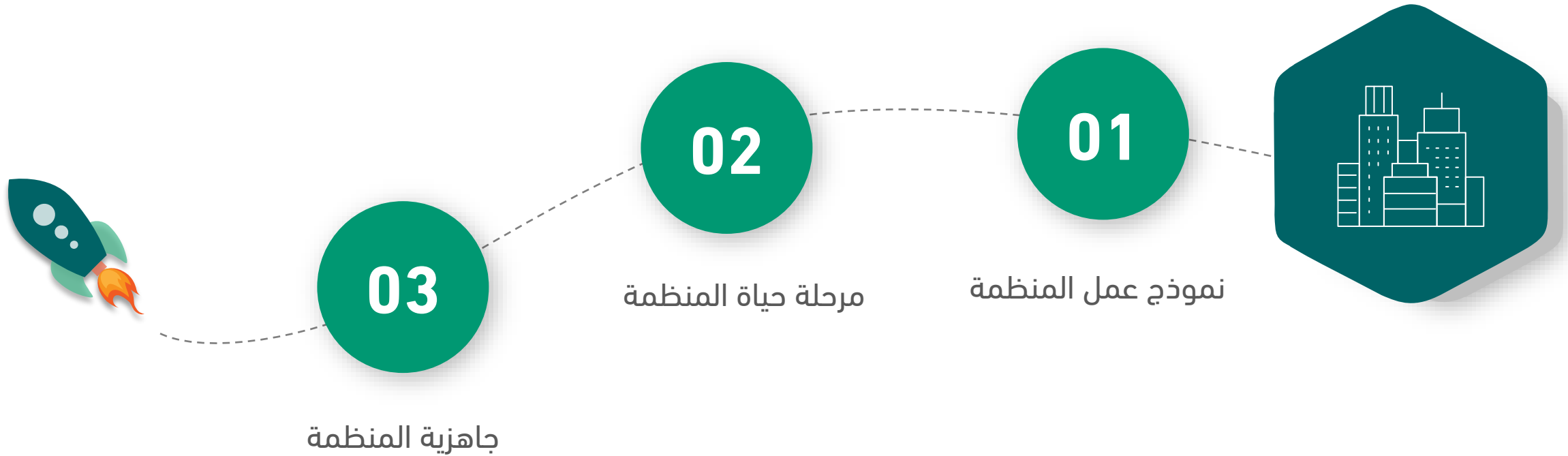
قاعدة 2#

المالية هي مصدر للمعلومات
وليست مخزناً للبيانات.



قبل أن نبدأ

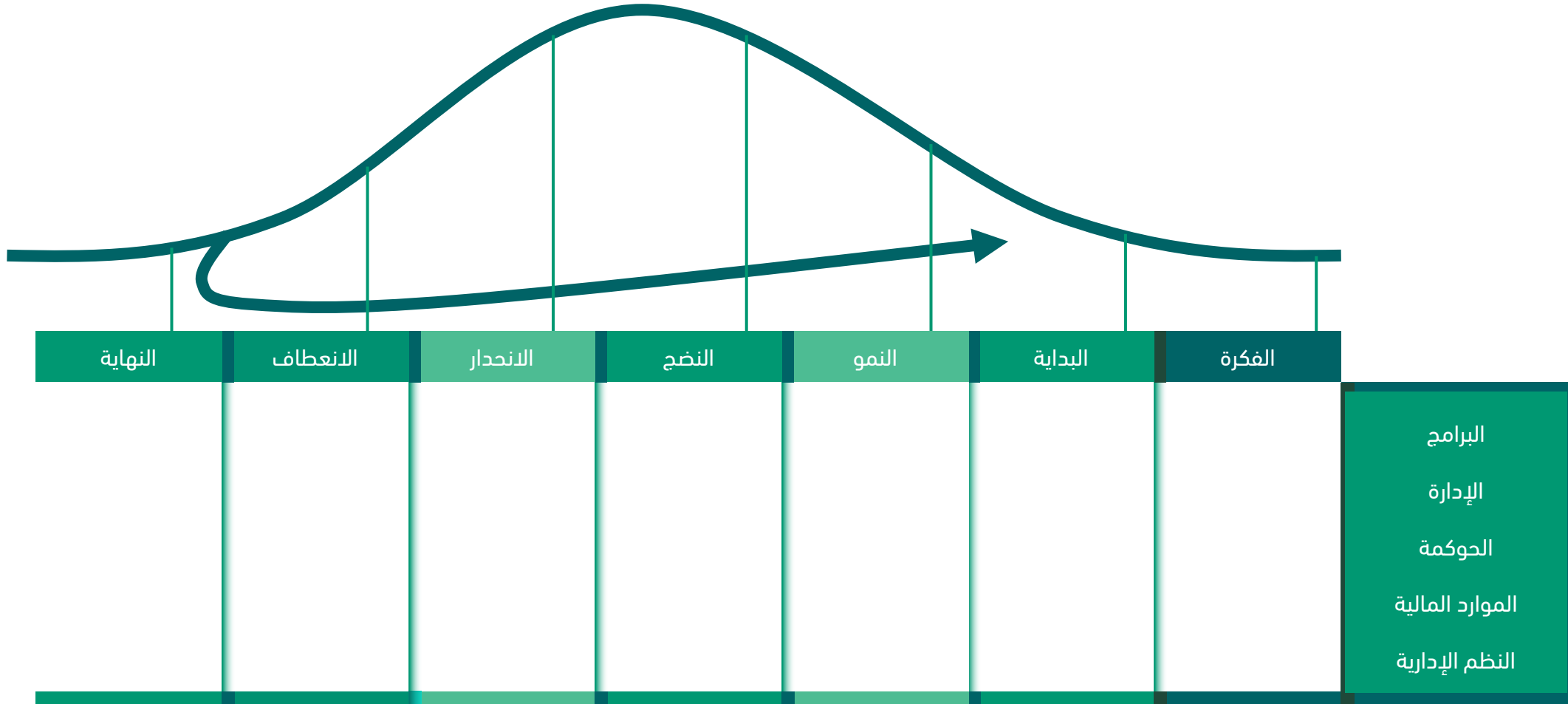
مدخل



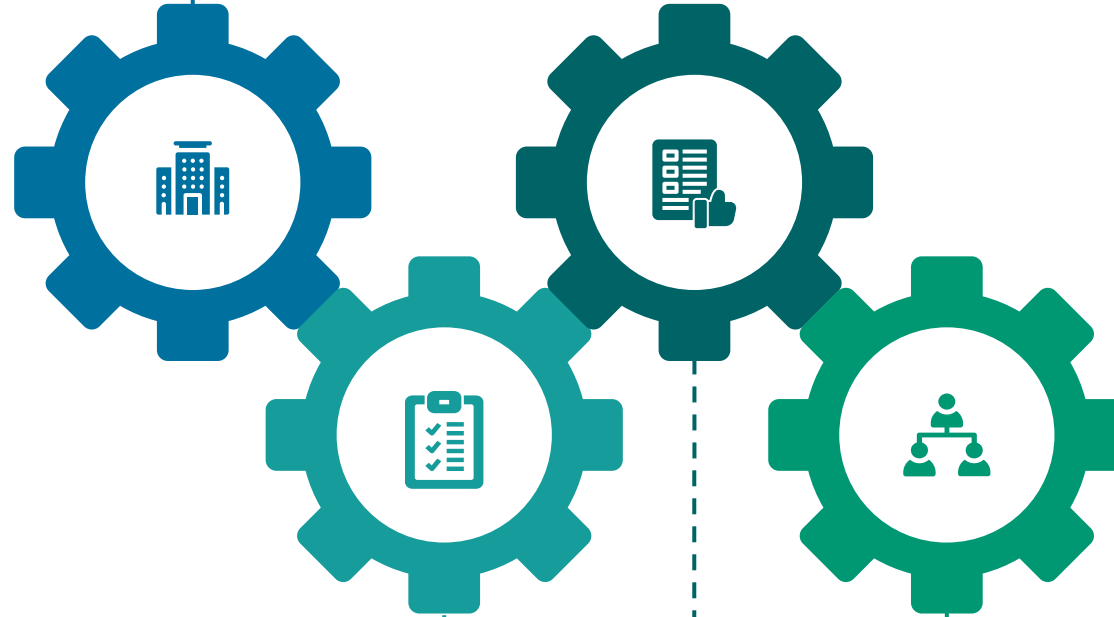
نموذج عمل المنظمة



مرحلة حياة المنظمة

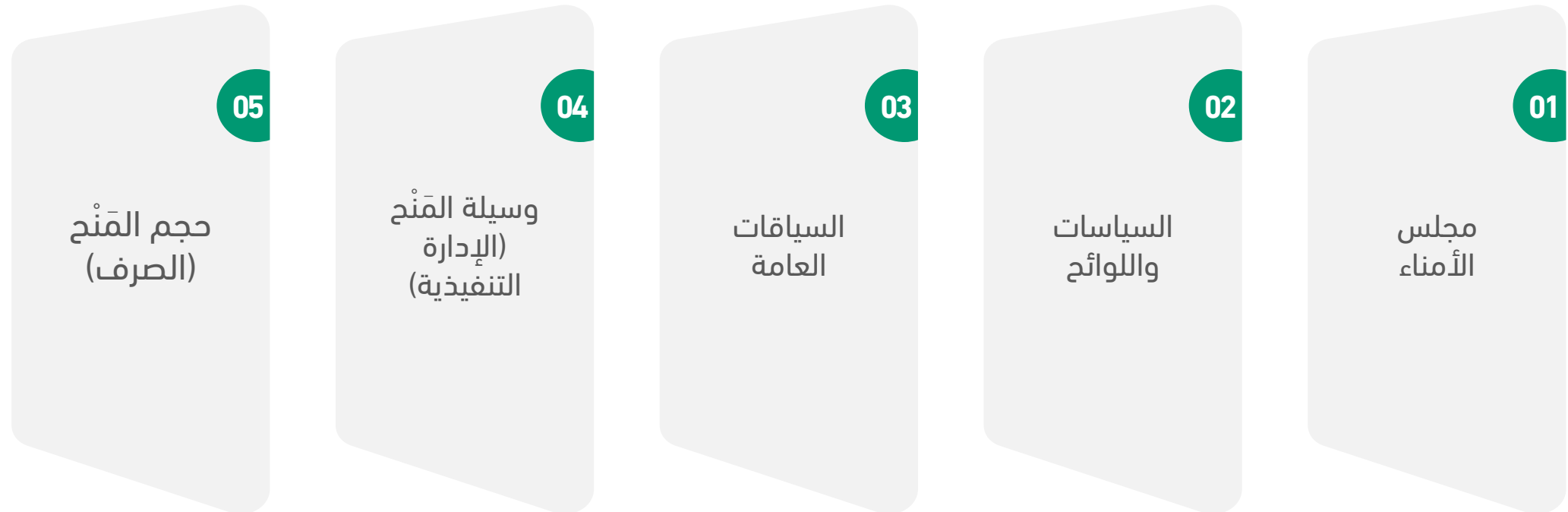


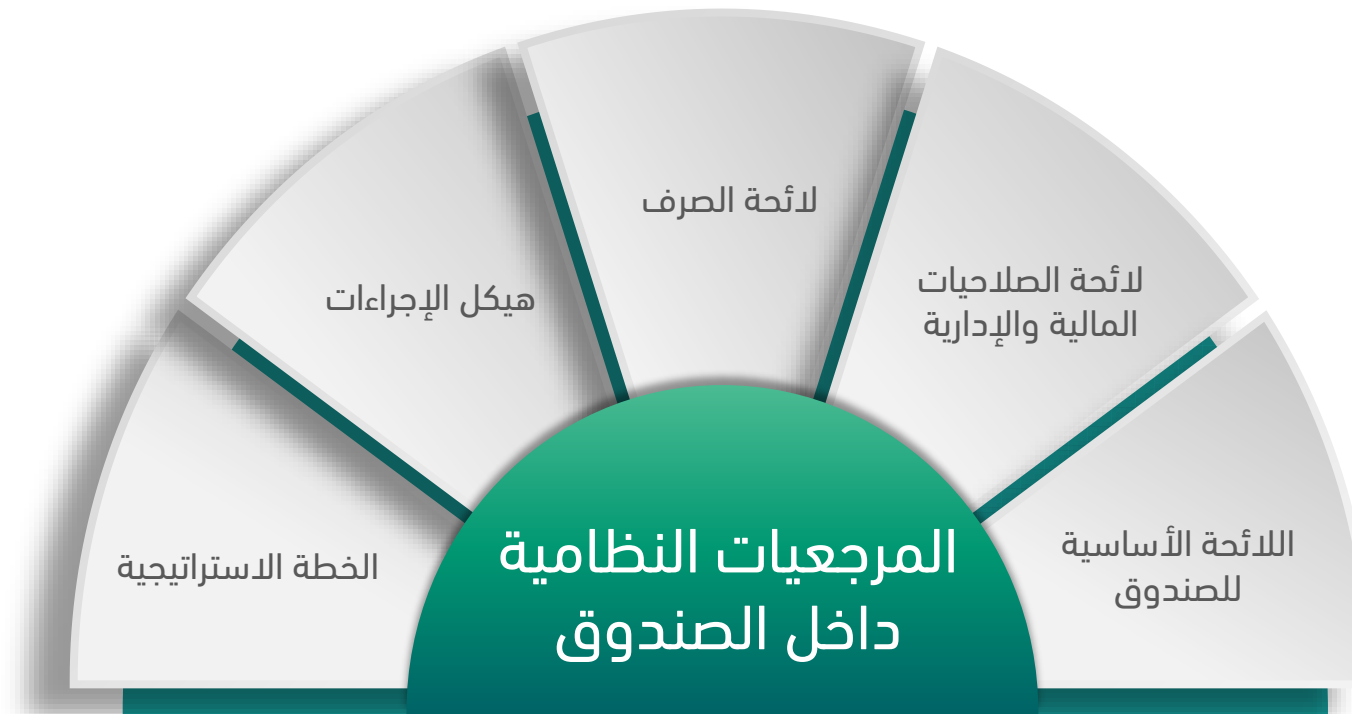
جاهزية المنظمة

الاستقرار الإداري في
المنظمةوجود لوائح وسياسات
مالية معتمدةالتوافق على
مؤشرات النجاح

تبني مجلس الإدارة

الموجهات العامة في الصناديق العائلية





المرجعيات النظامية خارج الصندوق

نظام المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي

03

المعيار المحاسبي

02

فقه العمل الخيري

01

الحوكمة

06

القواعد التنظيمية
للصناديق العائلية

05

نظام الجمعيات والمؤسسات
الأهلية ولائحته

04

نظام مكافحة غسل
الأموال

08

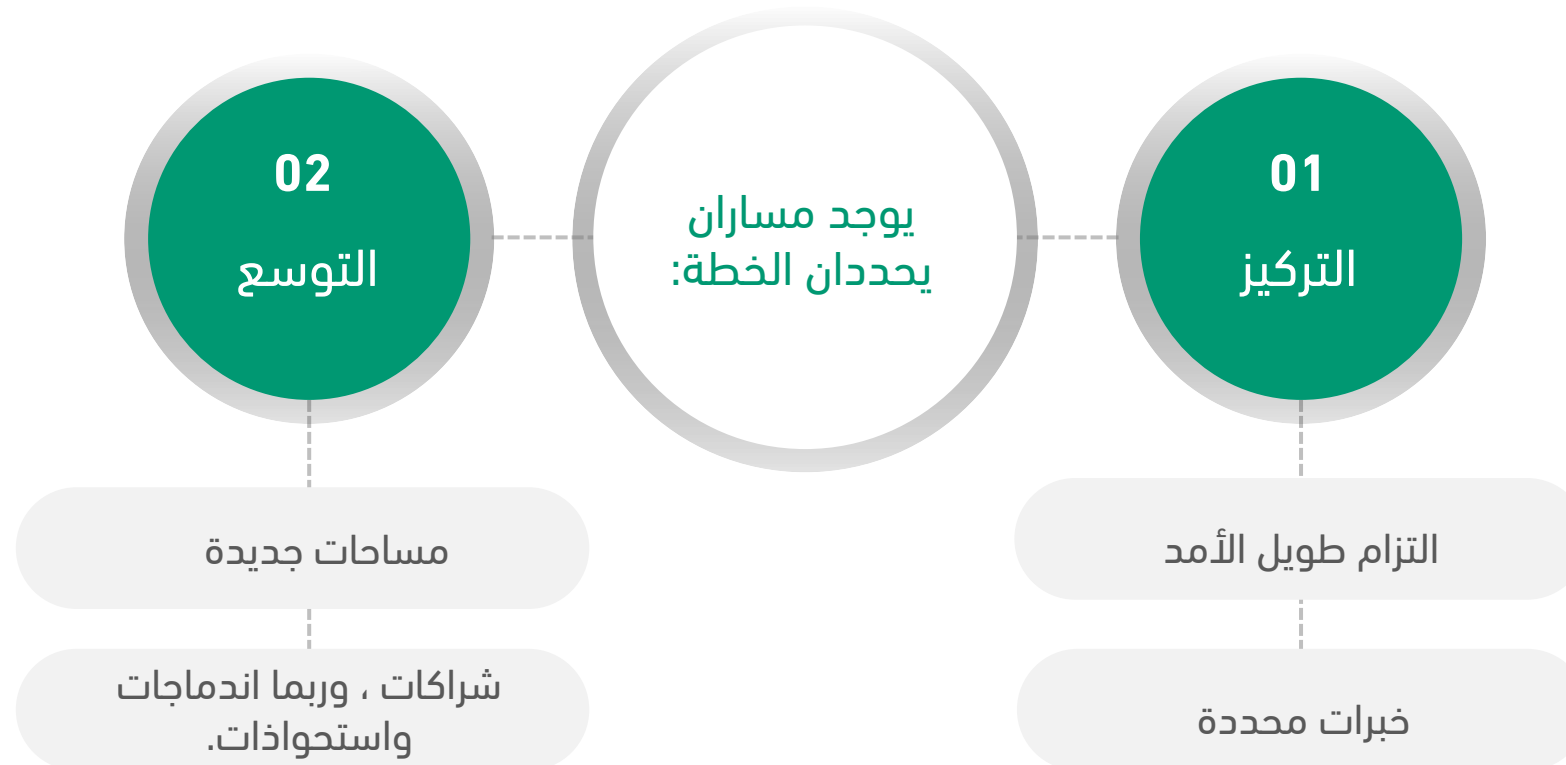
نظام مكافحة
الإرهاب وتمويله

07

مؤشرات الاستدامة المالية

المؤشر
الأول

خطة مالية استراتيجية



مؤشرات الاستدامة المالية

المؤشر
الثاني

إدارة مالية سليمة

01

التنبؤ بالتدفق النقدي
(التشغيل، الاستثمار،
التمويل)

02

خطة الإيرادات
والمصروفات

03

الإجراءات والأنظمة
المالية والمحاسبية

04

المراجعة الداخلية
والخارجية

05

تكلفة المنتج النهائي

06

شبكة تمويل لمشروع
واحد

مؤشرات الاستدامة المالية

المؤشر
الثاني

إدارة مالية سليمة

09

المصروفات (الإدارية،
النشاط، جمع التبرعات)

08

الأصول والممتلكات

07

إدارة المخاطر (السرقه،
الاحتيال، الفساد، التلف)

12

الاحتياطي

11

التقارير المالية

10

الإهلاك

مؤشرات الاستدامة المالية

المؤشر الثالث

: دخل غير مقيد

(الجهة غير الربحية تقرر كيفية إنفاق المال وليس الممول)

01

هامش ربح

02

مساعادات عامة

03

عائد استثمار

04

حملات عامة، مثل:
الماراثون

05

عضويات

06

دعم غير مقيد
(مرحل)

07

رعايات

08

تبرعات الأفراد

09

شراكات

10

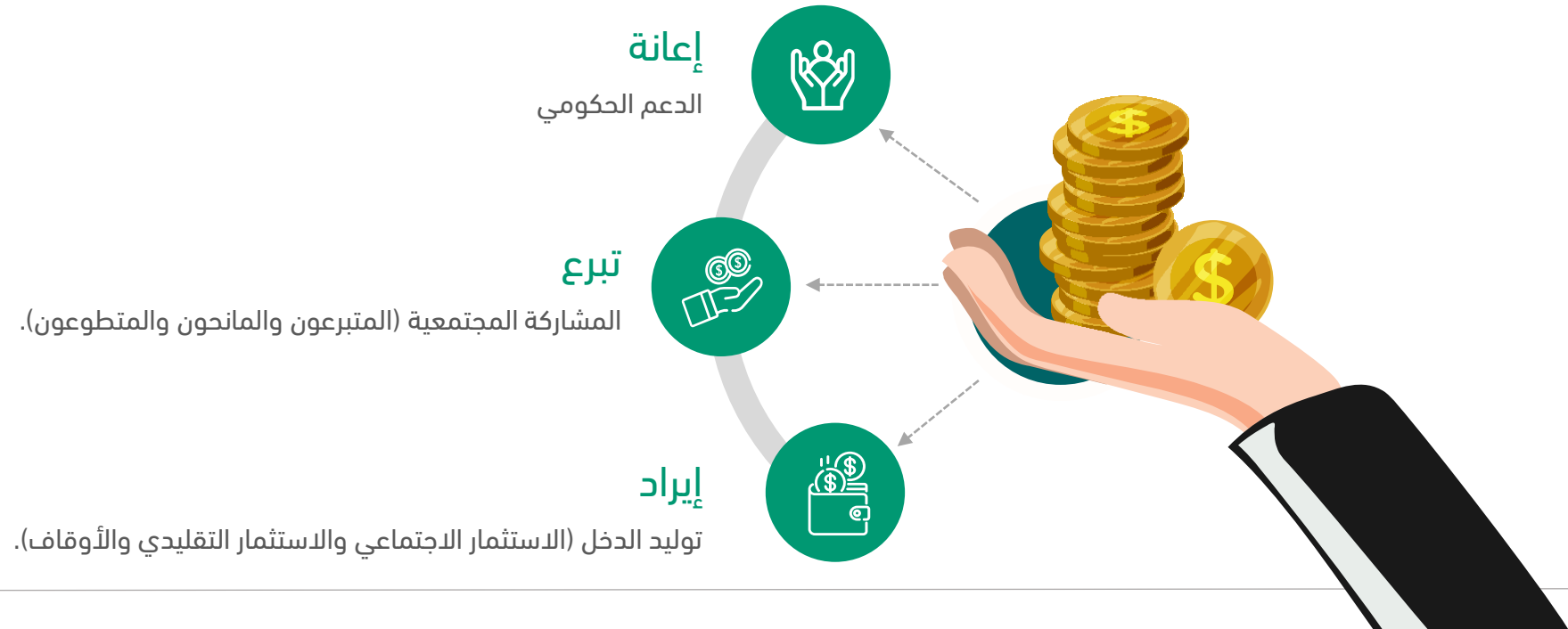
التوفير من خلال
إدارة مالية سليمة

مؤشرات الاستدامة المالية

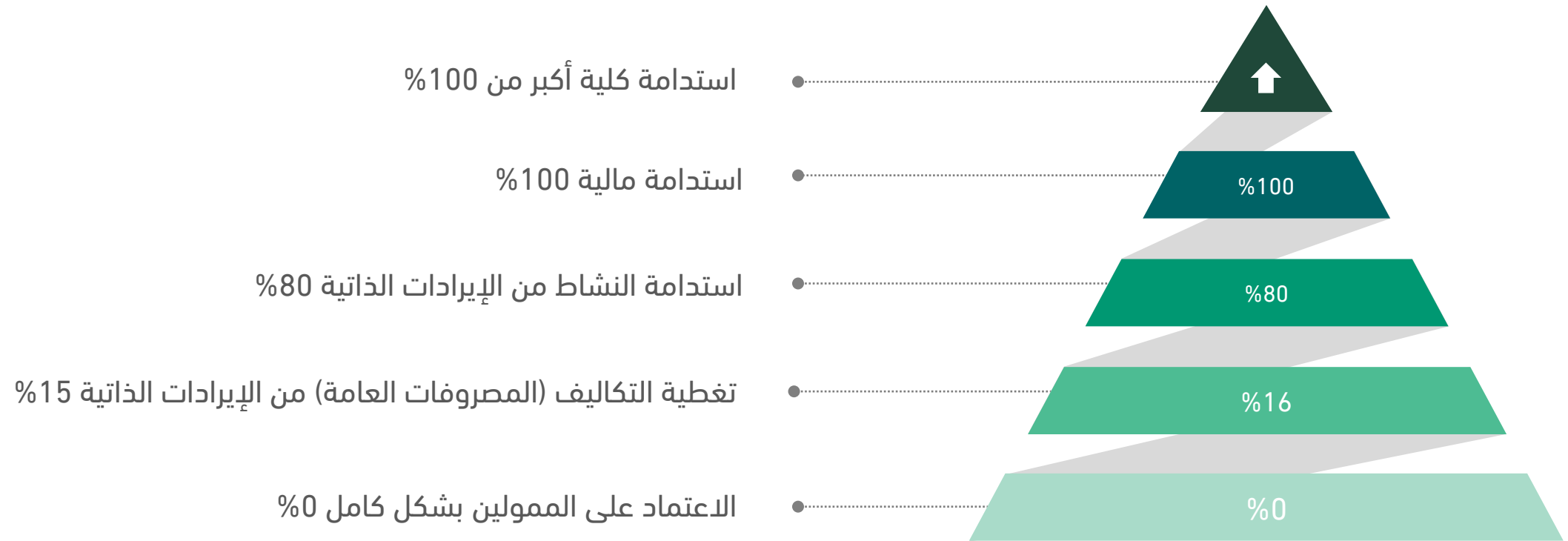
المؤشر
الرابع

تنويع مصادر الدخل

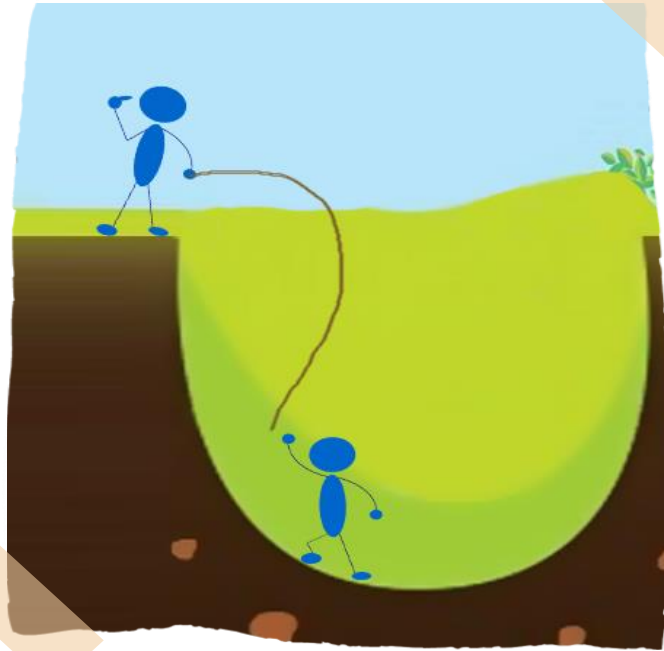
الإيرادات في الجهات غير الربحية لها ثلاثة مصادر:



هرم الاستدامة المالية



لا تجعل الصندوق يتكيف مع الصعوبات



SEELAH
FOR FAMILY DEVELOPMENT WORK



جمعية صلة
للعمل العائلي التنموي



شكراً لكم...

وكلّي فخر وسرور في تقديم هذا المحتوى المعرفي...