# تطوير قيادات الصف الثاني في الصناديق العائلية

د. صالح المحيميد

1446 هـ - 2025 م









#### أهمية إعداد القيادات

تزداد أهمية إعداد القيادات المؤهلة يومًا بعد يـُوم، إذ صــنَّف المنتــدى الاقتصــادي العــالمي نقــص القيــادات الفعّالــة كأحــد أبــرز التحــديات العالميـة، ليحتـل المرتبـة الثالثـة فـي قائمـة مـا يواجه الاقتصاد الدولى من معوّقات

(Leslie, 2015).





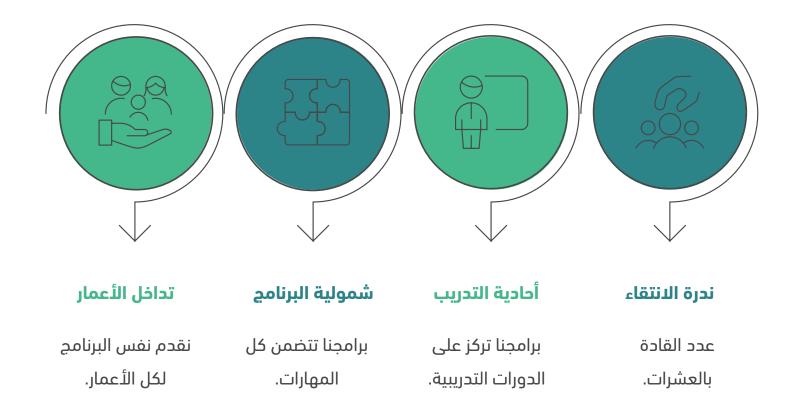
## معضلات برامج القيادات





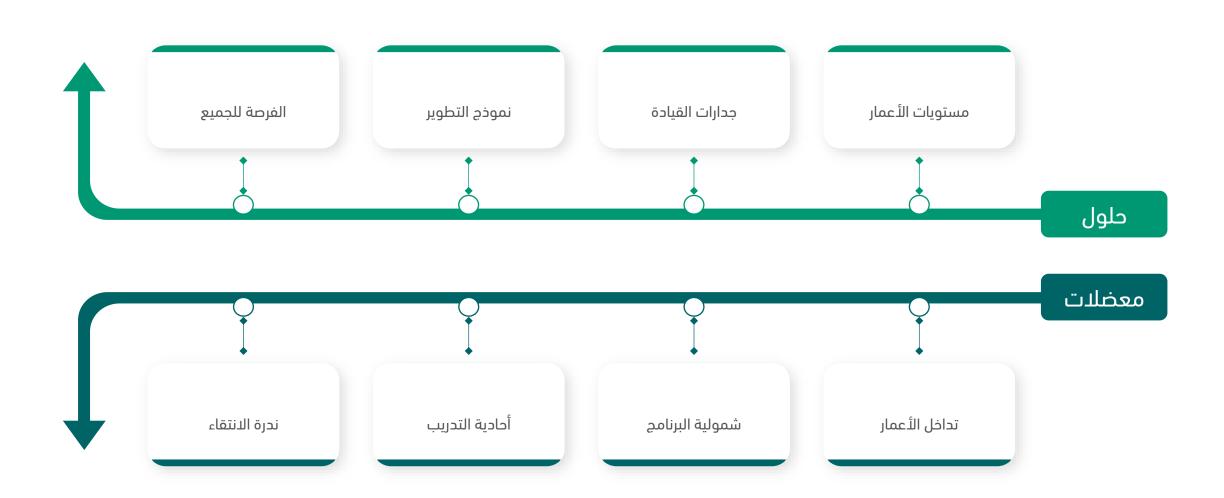






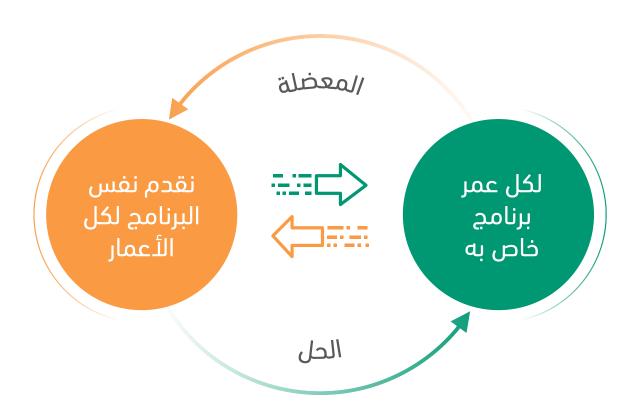


# نموذج مستدام لتطوير القيادات في الصناديق العائلية



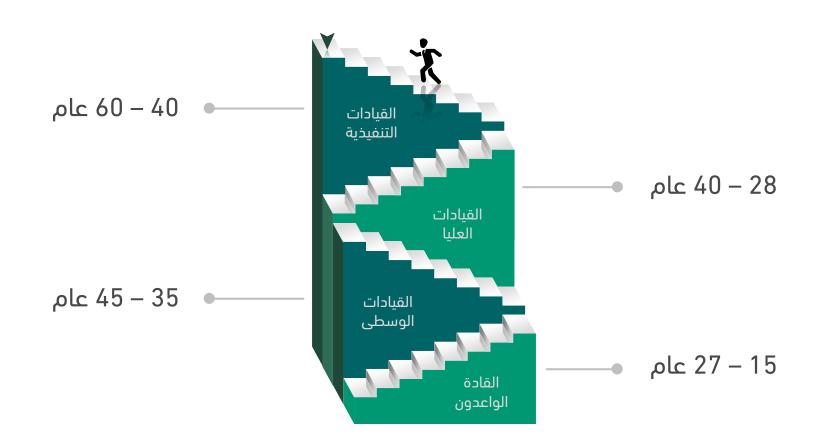




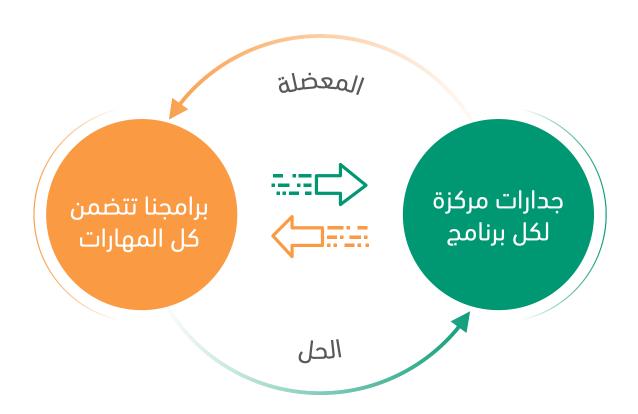




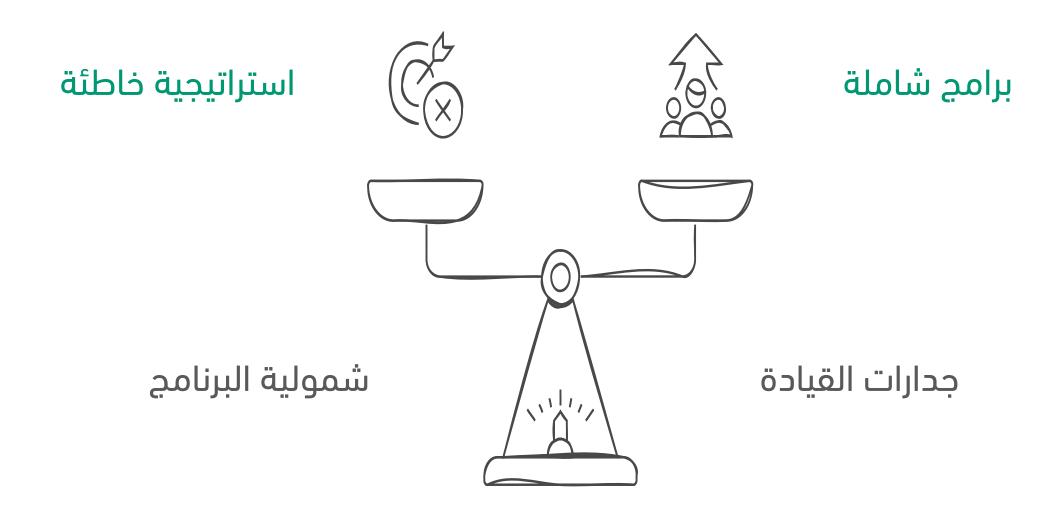














#### جدارات القيادة

قيادة الذات – قيادة فريق – قيادة مشروع

قيادة الصناديق

مجال تأثيري محدد: مكيف سبليت

قيادة استراتيجية

#### شمولية البرنامج

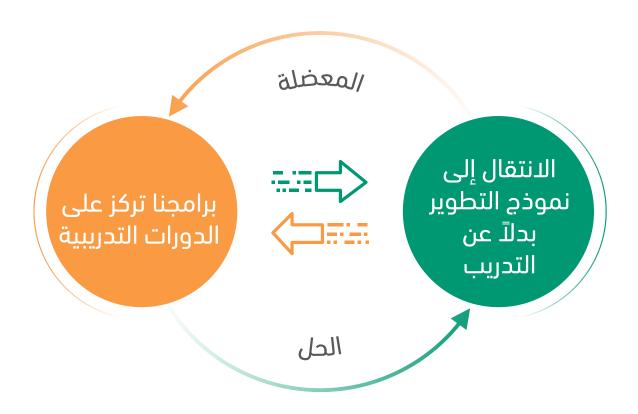
قيادات واعدة: 15 – 27 عام

القيادات التنفيذية: 28 – 40 عام

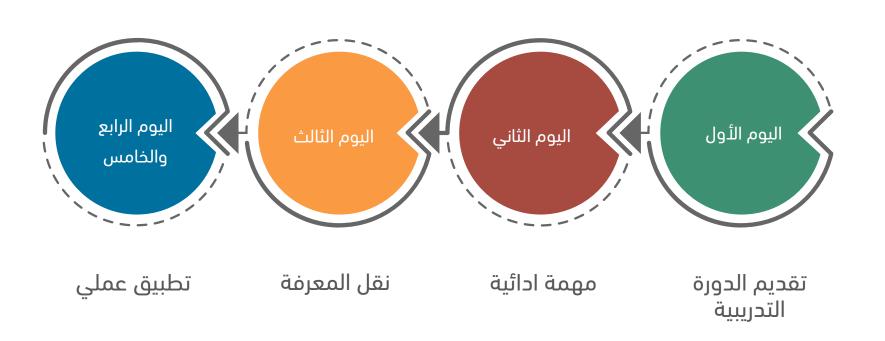
القيادات التنفيذية: 28 – 40 عام

القيادات العليا: 40 – 60 عام





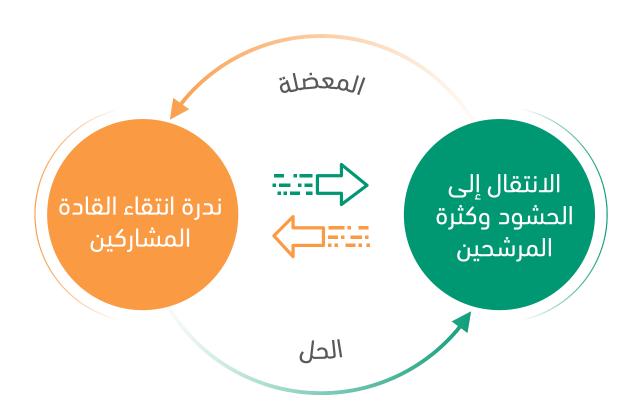




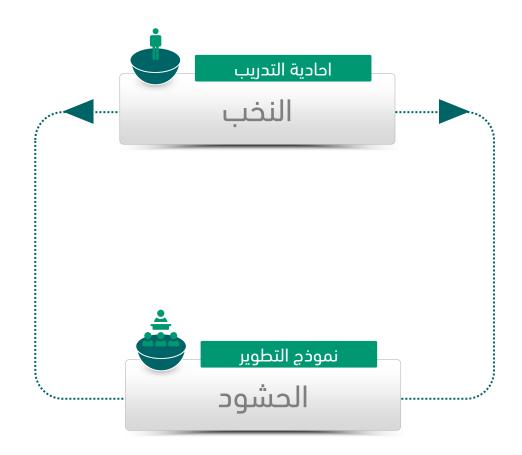
أحادية التدريب





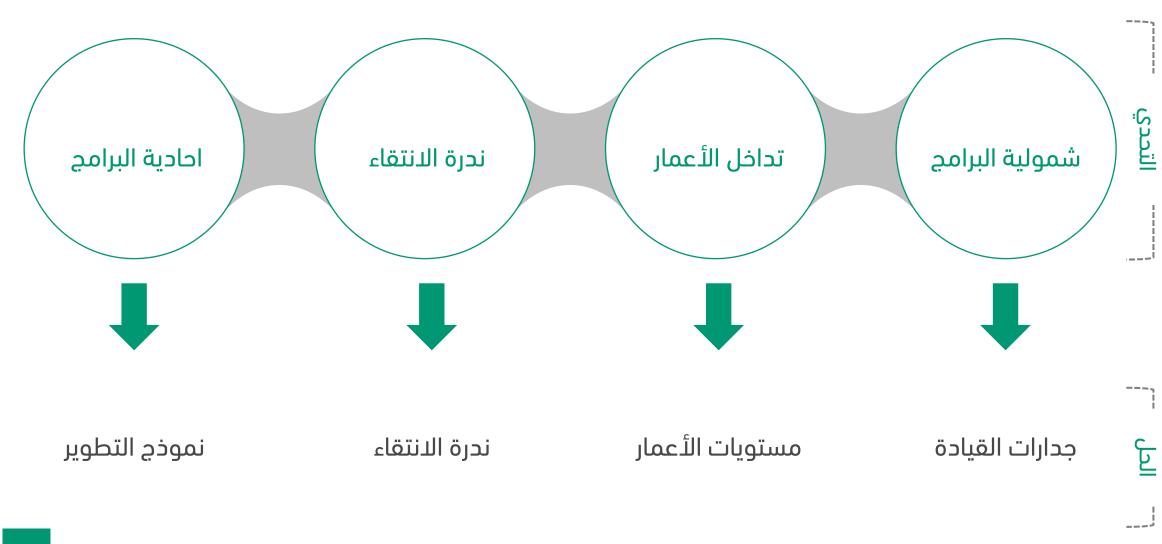








# نموذج مستدام لتطوير القيادات في الصناديق العائلية





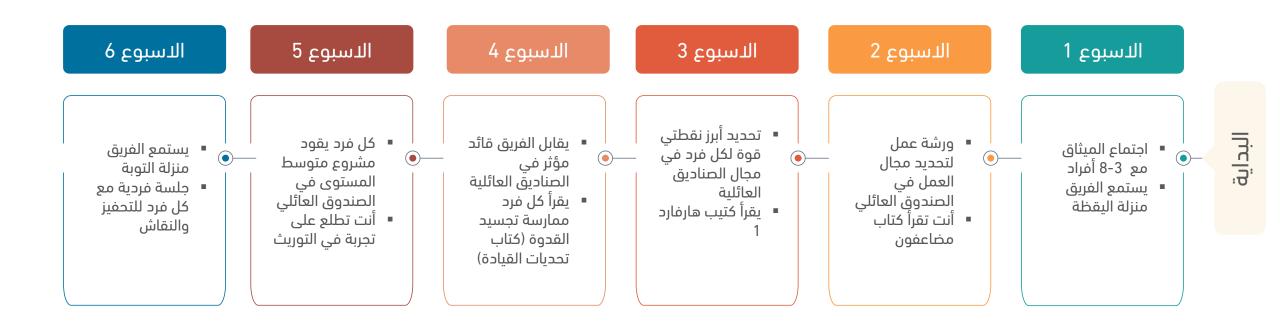
خارطة طريق لتوريث الصف الثاني في الصناديق العائلية 40 أسبوعاً



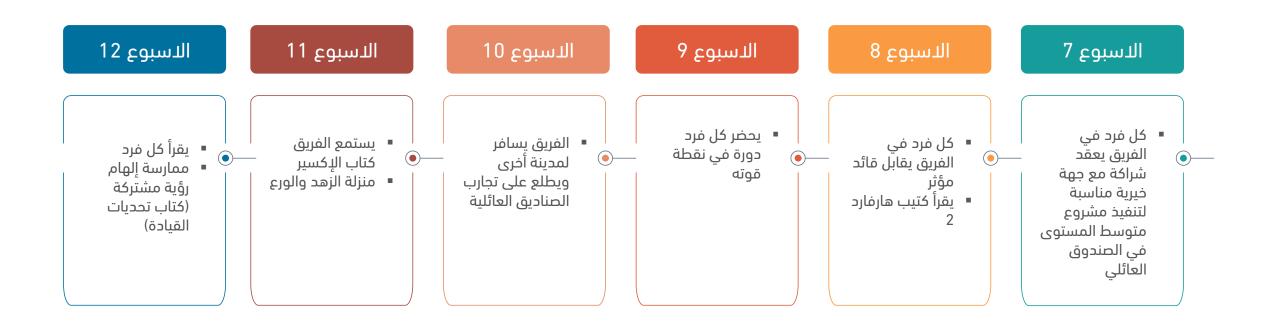


خارطة طريق لتوريث الصف الثاني في الصناديق العائلية (40 أسبوعاً)									
10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
الفريق يسافر لمدينة أخرى	يحضر کل فرد دورة في	كل فرد في الفريق يقابل قائد مؤثر	كل فرد في الفريق يعقد شراكة مع جهة خيرية مناسبة لتنفيذ	يستمع الفريق منزلة التوبة	كل فرد يقود مشروع متوسط المستوى	يقابل الفريق قائد مؤثر	تحديد أبرز نقطتي قوة لكل فرد	ورشة عمل لتحديد مجال العمل	اجتماع الميثاق مع 3-8 أفراد
ويطلع على تجارب	نقطة قوته	يقرأ كتيب هارفارد 2	مشروع	جلسة فردية مع كل فرد للتحفيز والنقاش	أنت تطلع على تجربة في التوريث	يقرأً كل فرد ممارسة تجسيد القدوة (كتاب تحديات القيادة)	يقرأ كتيب هارفارد 1	أنت تقرأ كتاب مضاعفون	يستمع الفريق منزلة اليقظة
20	19	18	17	16	15	14	13	12	11
يقرأ كل فرد ممارسة تحدي طرق العمل (كتاب تحديات القيادة)	يقرأ كتيب هارفارد 4 يحضر كل فرد دورة في نقطة ضعفه	كل فرد في الفريق يعقد شراكة مع حكومية مناسبة لتنفيذ مشروع	كل فرد يقود مشروع فوق المتوسط المستوى	يستمع الفريق كتاب الإكسير منزلة الخوف والرجاء والمراقبة	كل فرد في الفريق يقابل قائد مؤثر أنت تقرأ كتاب مستويات القيادة	تحديد أبرز نقطتي ضعف لكل فرد وتخطيط تطويرها	يقرأ كتيب هارفارد 3 جلسة فردية مع كل فرد للتحفيز والنقاش	يقرأ كل فرد ممارسة إلهام رؤية مشتركة (كتاب تحديات القيادة)	يستمع الفريق كتاب الإكسير منزلة الزهد والورع
30	29	28	27	26	25	24	23	22	21
یقراً کتیب هارفارد 6 کل فرد یقود مشروع متقدم المستوی	جلسة فردية مع كل فرد للتحفيز والنقاش	يقرأً كل فرد تمكين الآخرين (كتاب تحديات القيادة)	كل فرد في الفريق يقابل قائد مؤثر	يستمع الفريق كتاب الإكسير منزلة التوكل والصبر والرضا	يقابل الفريق قائد مؤثر يقرأ كتيب هارفارد 5	كل فرد في الفريق يعقد شراكة مع جهة تجارية مناسبة لتنفيذ مشروع	كل فرد يكتب بحث عن أثر أحد المصلحين في أحد القرون	جلسة فردية مع كل فرد للتحفيز والنقاش	يستمع الفريق كتاب الإكسير منزلة الإخلاص والاستقامة
40	39	38	37	36	35	34	33	32	31
أنت تغادر + ميثاق كل فرد يورث فريق + أنت تبدأ توريث جديد	كل فرد من الفريق يكون فريق (3-8)	يقرأ كل فرد ملخص (كتاب مستويات القيادة)	الفريق يسافر لمدينة أخرى ويطلع على تجارب	يستمع الفريق كتاب الإكسير منزلة الذكر والمحبة	يقرأ كتيب هارفارد 7 جلسة فردية مع كل فرد للتحفيز والنقاش	يقرأ كل فرد ممارسة تشجيع القلب (كتاب تحديات القيادة)	یعایش کل فرد قائد لمدة اُسبوع	حضور مؤتمر متخصص بالمشروع	يستمع الفريق كتاب الإكسير منزلة الصدق والخلق والتواضع





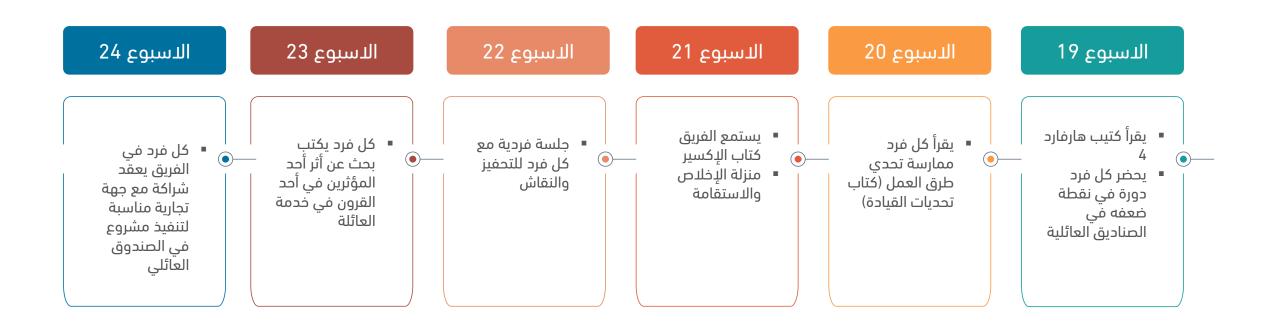




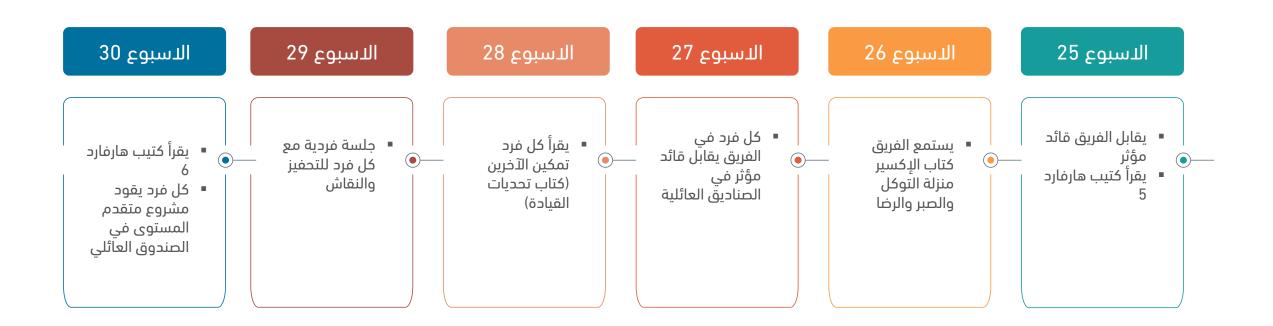




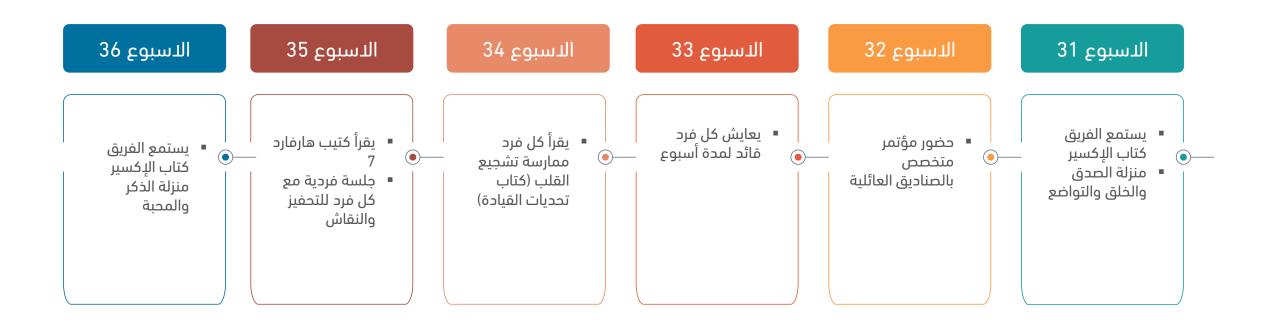




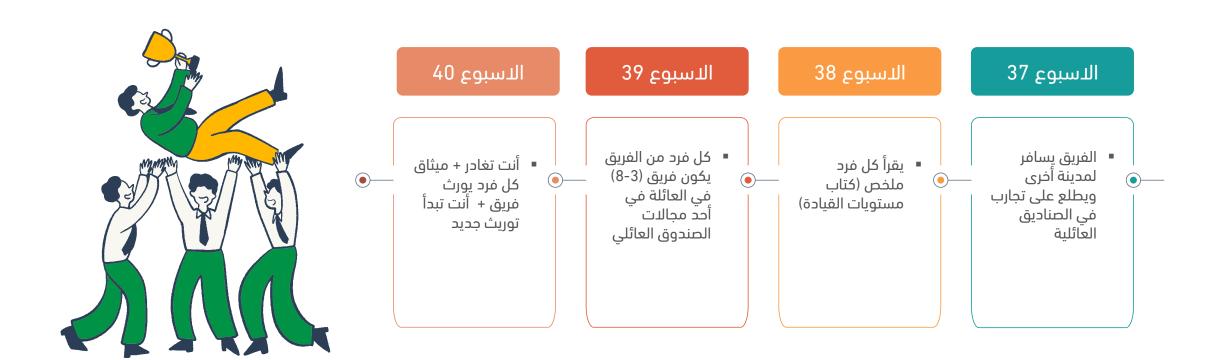








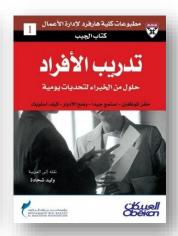


































# شكراً لكم...

د. صالح المحيميد

1446 هـ - 2025 م