



حوكمة الصناديق العائلية

سبتمبر ٢٠٢٥م

نبذة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

1

أنواع المنظمات غير الربحية

2

لمحة عن الصناديق العائلية

3

معيار حوكمة الصناديق العائلية

4

تأسيس المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

تأسس "المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي" بقرار مجلس الوزراء رقم: (٤٥٩) وتاريخ: ١٤٤٠/٧/١١ هـ وصدر تنظيمه لاحقاً بقرار مجلس الوزراء رقم: (٦١٨) وتاريخ: ١٤٤٢/١٠/٢٠ هـ

إنشاء مركز باسم "المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي" يتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري، ويرتبط برئيس مجلس الوزراء

إعداد مشروع التنظيم الخاص بالمركز

إعادة تقويم عمل المركز بعد مضي ثلاث سنوات من تاريخ إقرار تنظيمه والنظر في مدى مناسبة تحويله إلى هيئة عامة

يهدف المركز إلى تنظيم دور منظمات القطاع غير الربحي وتفعيل وزيادة في مجالات التنمية، والعمل على تكامل الجهود الحكومية في تقديم خدمات الترخيص لتلك المنظمات، الإشراف المالي والإداري والفني على القطاع، وزيادة التنسيق والدعم

دون إخلال باختصاصات الجهات الأخرى، للمركز القيام بكل ما يلزم في سبيل تحقيق أهدافه وفق التنظيم

إعداد الاستراتيجيات والخطط والبرامج ومؤشرات الأداء إصدار ما يستلزمه تنظيم القطاع غير الربحي من لوائح وقواعد وأدلة ومعايير



يتولى المركز 16 اختصاصًا للقيام بكل ما يلزم في سبيل تحقيق أهدافه:

1	إعداد الإستراتيجيات والخطط والبرامج ومؤشرات الأداء	7	العمل على تحسين كفاية المنظمات وفاعليتها	13	تفعيل دور القطاع غير الربحي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة
2	إصدار اللوائح والقواعد والأدلة والمعايير	8	الإشراف على الدعم المادي المقدم للمنظمات غير الربحية	14	تفعيل الاستثمار ذي الأثر الاجتماعي وتحفيز المساهمة فيه
3	إصدار التراخيص والتصاريح	9	حوكمة جمع المنظمات للتبرعات وما تقيمه من حملات	15	تقديم الخدمات الاستشارية والتدريبية
4	الإشراف المالي والإداري وتصنيف المنظمات وحوكمتها	10	نشر الوعي بأهمية القطاع وإقامة المعارض والمؤتمرات والندوات	16	تمثيل المملكة في المنظمات والمنتديات الدولية والإقليمية
5	التنسيق مع الوحدات الإشرافية لتفعيل وتطوير الإشراف الفني	11	إجراء وتشجيع البحوث والدراسات المتعلقة بالقطاع		
6	نشر ثقافة التطوع وتشجيع العمل التطوعي وتنظيمه وتمكينه	12	إنشاء حاضنات ومسرعات الأعمال الاجتماعية والحاويات الفكرية وتنظيمها		

اختصاصات في أنظمة
أخرى ذات العلاقة



نبذة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

1

أنواع المنظمات غير الربحية

2

لمحة عن الصناديق العائلية

3

معيار حوكمة الصناديق العائلية

4

المنظمات غير الربحية في المملكة

الشركات غير الربحية

الأوقاف

مجلس الجمعيات الأهلية

مجلس المؤسسات الأهلية

الجمعيات العلمية

منظمات أخرى

الجمعيات الأهلية

المؤسسات الأهلية

الصناديق العائلية

الصناديق الأهلية

الغرف التجارية

المؤسسات المنشأة بأوامر ملكية

الجهات الحكومية المرخصة



وزارة التجارة
Ministry of Commerce



وزارة التعليم
Ministry of Education

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



أوقاف
AWQAF



التوزيع التخصصي والمناطقى للمؤسسات الأهلية والصناديق العائلية

المؤسسات الأهلية

518



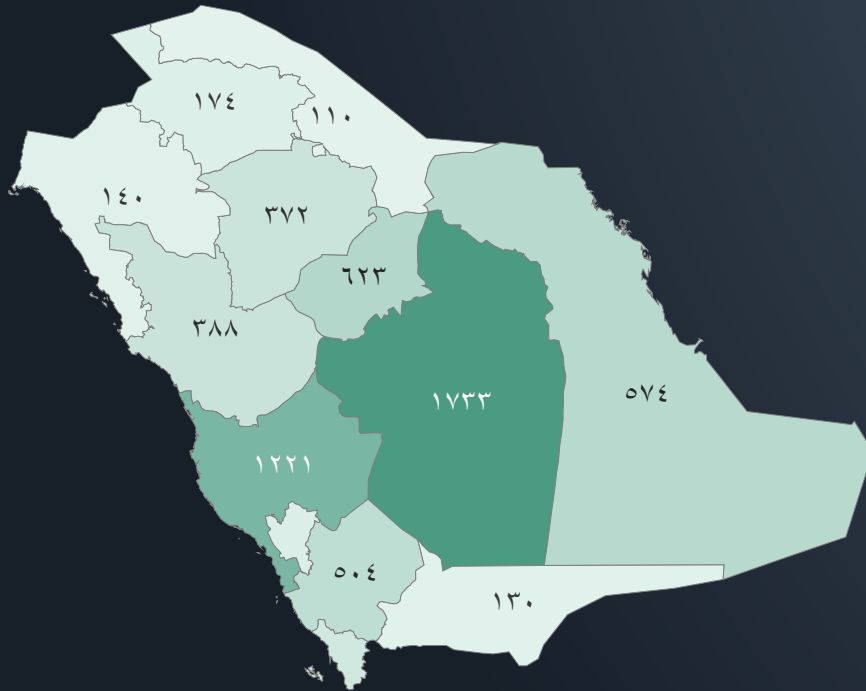
الجمعيات الأهلية

5201



الصناديق العائلية

786



6526

الإجمالي

279	الثقافة والترفيه	
270	التعليم والأبحاث	
400	الصحة	
1415	الخدمات الاجتماعية	
164	البيئة	
1287	التنمية والإسكان	
91	التأييد والمؤازرة	
389	منظمات دعم العمل الخيري	
995	الدعوة والإرشاد والتعليم الديني	
168	الروابط المهنية	

نبذة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

1

أنواع المنظمات غير الربحية

2

لمحة عن الصناديق العائلية

3

معيار حوكمة الصناديق العائلية

4

يمكن أن تخدم
الصناديق العائلية
الأقارب حتى الدرجة
الرابعة

لا تخضع لأحكام
الإشراف الفني

تخضع لأحكام القواعد
التنظيمية للصناديق
العائلية؛ وفيما لم يرد فيه
نص؛ فيطبق عليها أحكام
المؤسسات الأهلية

تعد الصناديق العائلية
مؤسسات أهلية تُنشئ
بموجب لائحة أساسية

النوع الأول:

صندوق باسم المؤسس.

النوع الثاني:

صندوق باسم فرد مُنتسب إليه شريطة أن يكون من باسمه الصندوق على قيد الحياة.

النوع الثالث:

صندوق عام (باسم شهرة) يمكن تأسيسه من عائلة أو عدة عوائل)



تعزيز صلة الرحم



بث روح التكافل والتآلف
والرحمة بين أفراد العائلة



المساهمة في تنظيم أوجه
الإحسان بين أفراد العائلة



المساهمة في تعليم وتدريب
وتطوير أفراد العائلة



التعاون على البر والتقوى

أعمال الصندوق على
نطاق العائلة فقط؛ ولا
يجوز أن تخرج عن هذا
النطاق



إمكانية صرف زكوات أفراد
العائلة على أولي القربى



ضبط الحسابات المالية
ومصروفات الأسرة



لها صفة نظامية تضمن
الديمومة والاستمرار



قابلية استثمار أموالها لتنمية
أصول الصندوق

الاشتراكات الدورية من أفراد العائلة



الهبات والتبرعات من أفراد العائلة



عائدات استثمار أموال الصندوق.



الأوقاف والوصايا



استقبال التبرعات من خارج أفراد العائلة بعد موافقة المركز



زكاة أفراد العائلة



طبيعة أعمال الصناديق العائلية وأهم مكاسبها

طبيعة أعمالها

إقامة اللقاءات العائلية والأسرية الشهرية والسنوية

إقامة المسابقات وتكريم المتفوقين من أبناء العائلة والأقارب

استقبال وصرف زكاة أفراد العائلة

سد المديونيات وتحسين المستوى المعيشي للأقارب والعوائل

إقامة المناسبات الاجتماعية الاسرية

الاستثمار بالشباب وتأهيلهم وتطوير مهاراتهم لسوق العمل

أهم مكاسبها

تعزيز الثقافة المالية
بين الأسر

تقليل الاعتماد على
المساعدات الحكومية

دعم تحقيق
مستهدفات رؤية
المملكة العربية
السعودية ٢٠٣٠

رفع مساهمة العوائل
والأسر في الناتج
المحلي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

نبذة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

1

أنواع المنظمات غير الربحية

2

لمحة عن الصناديق العائلية

3

معيار حوكمة الصناديق العائلية

4

مجموعة من الأنظمة والأدوات والإجراءات والنماذج التي طُوّرت من أجل ضمان التزام المنظمات غير الربحية بشكل رئيس بمتطلبات نظام الجمعيات الأهلية ولائحته التنفيذية ونظام مكافحة غسل الأموال ونظام جرائم الإرهاب وتمويله وغيرها من الأنظمة.



مجموعة من المؤشرات والممارسات التي تم تطويرها من أجل ضمان التزام الصناديق بمتطلبات الأنظمة واللوائح والتي تهدف إلى قياس التزام الصناديق العائلية بها، وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة والشفافية.

نظام مكافحة غسل الأموال

نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية
ولائحته التنفيذية

قواعد حوكمة الجمعيات والمؤسسات
الأهلية

نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله

توصيات مجموعة العمل المالي FATF

القواعد التنظيمية للصناديق العائلية





معتمد بموجب قرار مجلس الإدارة رقم
(ت/٢٥/٢٢/٢) وتاريخ ٢٥/٤/٧م

يمكن الاطلاع على تفاصيل المعيار من خلال الرمز:





نضج الصناديق

يدعم المعيار أصحاب المصلحة في متابعة الخطط التصحيحية لتعزيز مستوى النضج في الحوكمة وتحسين الأداء العام.



تمكين الصناديق

يساعد المعيار أصحاب المصلحة من معرفة مدى سلامة من خلال تسليط الضوء على جوانب القوة النظامية لتعزيزها وفرص التحسين مما يساهم في رفع كفاءة الصندوق.



تقييم الصناديق

يقدم المعيار أداة تقييم للتحقق من الالتزام بالأنظمة والتشريعات الصادرة من الجهات ذات العلاقة مما يساهم في معرفة مدى التزام الصندوق بها.

1

الامتثال والالتزام

يقيس مدى الامتثال والالتزام للصناديق والأنظمة واللوائح والضوابط السامية والمنظمة للأعمال.

2

الشفافية

يقيس مدى الاستعداد لنشر المعلومات وعن أسباب وجودها وعن أنشطتها المنفذة وبياناتها المالية في نطاق أصحاب المصلحة.

3

السلامة المالية

يقيس أداء الصناديق من خلال تقييم الكفاءة والقدرة والاستدامة المالية وكفاءة التنظيم المالي.

مؤشر الامتثال والالتزام	٧٠% وزن المؤشر	٢٢ عدد الممارسات	٨١ عدد الأسئلة
مؤشر الشفافية والإفصاح	١٠% وزن المؤشر	٢ عدد الممارسات	٧ عدد الأسئلة
مؤشر السلامة المالية	٢٠% وزن المؤشر	٤ عدد الممارسات	١٢ عدد الأسئلة

يقيس محور الامتثال والالتزام مدى الامتثال والالتزام للصناديق والأنظمة واللوائح والضوابط السامية والمنظمة للأعمال وفقاً للمجالات التالية:

المجال	أبرز الموضوعات
اللائحة الأساسية للصندوق	وجود لائحة معتمدة إجراءات التعديل على اللائحة محتويات اللائحة الأساسية للصندوق
مجلس الأمناء	شروط عضوية المجلس التزامات أعضاء المجلس وتعيينهم تحديد صلاحيات المجلس
متطلبات نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال	تحديد سياسة مكافحة جرائم الإرهاب البرامج التوعوية للعاملين اتخاذ القرارات للتعامل مع أخطار الإرهاب
الإدارة التنفيذية	المدير التنفيذي ومهامه تعيين المدير التنفيذي للصندوق التزام الصندوق بضوابط الإدارة التنفيذية

يقيس محور الامتثال والالتزام مدى الامتثال والالتزام للصناديق والأنظمة واللوائح والضوابط السامية والمنظمة للأعمال وفقاً للمجالات التالية:

المجال	أبرز الموضوعات
الفروع والمكاتب	<u>إنشاء فروع للصندوق</u> <u>الأهداف والأنشطة</u> <u>المشاركات والممارسات الدولية</u>
التقارير	<u>إقرار الموازنة التقديرية</u> <u>إعداد ورفع التقارير السنوية المطلوبة</u> <u>رفع الحسابات الختامية</u>
الإيرادات والمصروفات والتملك	<u>الصلاحيات المالية للصندوق</u> <u>الموارد المالية للصندوق</u> <u>الالتزامات المالية للصندوق</u>
الوثائق والسجلات	<u>حفظ الوثائق والسجلات</u> <u>الأهداف والأنشطة</u> <u>المشاركات والممارسات الدولية</u>

يقيس مدى الاستعداد لنشر المعلومات وعن أسباب وجودها وعن أنشطتها المنفذة وبياناتها المالية في نطاق أصحاب المصلحة.

أبرز الموضوعات	المجال
توفير نموذج للإفصاح تلقي الاستفسارات من أصحاب العلاقة حماية الخصوصية	الإفصاح والاستفسارات

يقيس أداء الصناديق من خلال تقييم الكفاءة والقدرة والاستدامة المالية وكفاءة التنظيم المالي وفقاً للمجالات التالية:

المجال	أبرز الموضوعات
موارد الصناديق العائلية	التعامل مع أصول الصناديق العائلية ضوابط وإجراءات تحقيق الموارد والحفاظ عليها وتنميتها
نفقات الصناديق العائلية	ضوابط وإجراءات الإنفاق والترشيد في النفقات النفقات التشغيلية والرأس مالية
مجلس الأمناء واللجان	قواعد عمل مجلس الأمناء واللجان اختصاصات مجلس الأمناء وتفويض الصلاحيات
التسجيل المحاسبي والتقارير	الوثائق والمستندات والسجلات الإدارية والمالية وحفظها استخدام النظم الالكترونية والأنشطة التشغيلية للصندوق

عند تطبيق معايير الحوكمة لأول مرة، قد تواجه الصناديق العائلية مجموعة من التحديات الإدارية والتنظيمية التي تؤثر على مستوى الالتزام وجودة الممارسات، يساعد تحديد هذه التحديات مسبقًا على وضع حلول عملية تمكّن الصناديق من تجاوزها والارتقاء بمستوى الحوكمة.

آلية المعالجة المقترحة	التحديات المحتملة	
عقد ورش توعوية وتدريبية لأعضاء الصندوق ومجلس أمناءه لشرح الممارسات بشكل مبسط	ضعف الوعي بممارسات الحوكمة	
تطوير آلية منتظمة للتوثيق والإفصاح عبر تقارير دورية واضحة	ضعف التوثيق والإفصاح	
إعداد واعتماد سياسات وإجراءات مكتوبة تغطي مجالات الحوكمة الأساسية	غياب السياسات المكتوبة	
وضع معايير وآليات دقيقة لاختيار وتفعيل مجالس الأمناء	ضعف أداء المجالس والاعتماد على العمل الفردي	



تطبيق معيار الحوكمة ليس هدفًا
بحد ذاته، بل وسيلة لتعزيز كفاءة
وفعالية الصناديق العائلية،
وحمايتها من التحديات المستقبلية.

شكرًا لكم...